



## **Relazione sulla gestione al bilancio di esercizio al 31 Dicembre 2025**

### **SALERNO MOBILITA' S.p.A.**

*Società soggetta a direzione e coordinamento di Sistemi Salerno - Holding Reti e Servizi S.p.A.*

Sede: Salerno, Via S. Passaro, 1

Capitale Sociale Euro 5.203.290,00 interamente versato

Codice Fiscale, Partita Iva e N. Iscrizione al Registro Imprese di SALERNO 03309020653

N.REA 287251

Egregio Socio,

la presente relazione è relativa al bilancio d'esercizio della Società chiuso al 31/12/2025, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto finanziario e Nota integrativa, nel quale è stato conseguito un risultato netto pari ad Euro 908.704, evidenziando un decremento rispetto al precedente esercizio.

Rinviando alla Nota Integrativa le esplicitazioni dei dati numerici risultanti dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico e dal Rendiconto finanziario, in questa sede relazioniamo sulla gestione della Società, sia con riferimento all'esercizio chiuso che alle sue prospettive future, in conformità a quanto stabilito dall'art. 2428 del Codice civile.

#### **Condizioni operative e sviluppo della società**

La società è affidataria in house dei servizi di gestione dei parcheggi e delle aree di sosta del Comune di Salerno, vigilanza delle aree miste, procedure di rilascio dei permessi residenti nelle zone a particolare rilevanza urbanistica (ZPRU), bloccaggio e rimozione dei veicoli in divieto, servizi di scale mobili ed ascensori pubblici, nonché del servizio di vigilanza, apertura e chiusura, pulizia, manutenzione ed esercizio degli ascensori e delle stazioni della Metropolitana cittadina. Tali servizi sono stati affidati alla società con determina di Giunta Comunale numero 4599/2022, per una durata di anni 5, con decorrenza 01/10/2022 e fino al 30/09/2027.

La società si sta attrezzando per poter gestire ulteriori servizi inerenti alla mobilità cittadina qualora il Comune di Salerno volesse procedere con il relativo affidamento.

#### **Immobilizzazioni Finanziarie**

La società non detiene immobilizzazioni finanziarie.

**Salerno Mobilità S.p.A.** a socio unico - Gruppo Sistemi Salerno

Direzione e coordinamento art. 2497 c.c.: Sistemi Salerno – Holding Reti e Servizi S.p.A.

**Partecipazioni in imprese controllate e collegate**

La società non detiene partecipazioni in imprese controllate e collegate.

**Andamento della gestione societaria**

Il risultato d'esercizio evidenzia un decremento rispetto al bilancio 2024 la cui motivazione è da individuare nel concorso di due fattori: da un lato la riduzione dei ricavi, attribuibile a fattori esogeni non dipendenti dalla volontà della società quali, la chiusura delle stazioni della metro cittadina per i lavori di estensione della linea ferroviaria nel periodo febbraio-settembre 2025, e la chiusura del parcheggio Foce Irno "superiore", e dall'altro l'incremento dei costi per il service riconosciuti alla controllante per allineamento ai parametri di Gruppo.

**Principali dati economici**

| Report economico suddiviso per centri di costo analitici<br>Salerno Mobilità S.p.A.       |                  |                |                |                  |                  |                  |                |                |                  |                  |                  |                   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------|----------------|------------------|------------------|------------------|----------------|----------------|------------------|------------------|------------------|-------------------|
| Conto economico                                                                           | Bilancio 2025    |                |                |                  |                  | Bilancio 2024    |                |                |                  |                  | Delta            | Delta %           |
|                                                                                           | Parcheggi        | Ascensori      | Metro          | Altro            | TOTALE           | Parcheggi        | Ascensori      | Metro          | Altro            | TOTALE           |                  |                   |
| <b>A) Valore della produzione</b>                                                         |                  |                |                |                  |                  |                  |                |                |                  |                  |                  |                   |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                               | 7.990.973        | 408.220        | 271.031        | 128.449          | 8.798.674        | 7.997.888        | 408.220        | 371.180        | 121.595          | 8.898.884        | (100.210)        | -1,13%            |
| 2) Variazione delle rimanenze di prodotti in lavorazione, semilavorati e finiti           | -                | -              | -              | -                | -                | -                | -              | -              | -                | -                | -                | -                 |
| 3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione                                          | -                | -              | -              | -                | -                | -                | -              | -              | -                | -                | -                | -                 |
| 4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni                                      | -                | -              | -              | -                | -                | -                | -              | -              | -                | -                | -                | -                 |
| 5) Altri ricavi e proventi:                                                               |                  |                |                |                  |                  |                  |                |                |                  |                  |                  |                   |
| - var                                                                                     | -                | -              | -              | 167.475          | 167.475          | -                | -              | -              | 67.677           | 67.677           | 99.797           | > +100%           |
| - contributi in conto esercizio                                                           | -                | -              | -              | 167.475          | 167.475          | -                | -              | -              | 67.677           | 67.677           | 99.797           | > +100%           |
| <b>Totale valore della produzione</b>                                                     | <b>7.990.973</b> | <b>408.220</b> | <b>271.031</b> | <b>295.924</b>   | <b>8.966.149</b> | <b>7.997.888</b> | <b>408.220</b> | <b>371.180</b> | <b>189.273</b>   | <b>8.966.561</b> | <b>(413)</b>     | <b>-0,00%</b>     |
| <b>B) Costi della produzione</b>                                                          |                  |                |                |                  |                  |                  |                |                |                  |                  |                  |                   |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                  | 74.521           | -              | -              | -                | 74.521           | 63.021           | -              | -              | -                | 63.021           | 11.500           | 18,25%            |
| 7) Per servizi                                                                            | 1.886.006        | 139.072        | 136.712        | 127.141          | 2.288.931        | 1.324.617        | 102.747        | 111.554        | 80.088           | 1.619.006        | 669.925          | 41,38%            |
| a) Lavori affidati a terzi                                                                | 285.543          | 12.430         | 105.869        | 94.557           | 499.405          | 253.070          | 11.993         | 81.639         | 67.282           | 413.954          | 85.451           | 20,64%            |
| b) Manutenzione e riparazione macchine, impianti, etc.                                    | 267.827          | 8.095          | 283            | 309              | 276.515          | 211.189          | 8.562          | 6.435          | 833              | 227.019          | 49.496           | 21,80%            |
| c) Consulenze e incarichi affidati a professionisti                                       | 83.484           | 36.387         | 1.383          | 1.510            | 122.764          | 79.739           | 31.070         | 3.701          | 1.887            | 116.396          | 6.368            | 5,47%             |
| d) Attività promozionali                                                                  | -                | -              | -              | -                | -                | -                | -              | -              | -                | -                | -                | -                 |
| e) Formazione                                                                             | -                | -              | -              | -                | -                | -                | -              | -              | -                | -                | -                | -                 |
| f) Spese per trasferte                                                                    | 674              | 34             | 23             | 25               | 756              | -                | -              | -              | -                | -                | 756              | -                 |
| g) Spese per autovetture                                                                  | 3.270            | -              | -              | -                | 3.270            | 2.403            | -              | -              | -                | 2.403            | 867              | 36,09%            |
| h) Altri                                                                                  | 1.245.208        | 82.119         | 28.154         | 30.740           | 1.386.221        | 778.217          | 51.152         | 19.780         | 10.096           | 859.234          | 526.987          | 61,33%            |
| 8) Per godimento di beni di terzi                                                         | 666.577          | 155            | 103            | 112              | 666.946          | 723.775          | 3.547          | 3.225          | 1.645            | 732.192          | (65.246)         | -8,91%            |
| 9) Per il personale                                                                       | 3.691.399        | 122.293        | 63.879         | 296.896          | 4.174.467        | 3.659.139        | 160.347        | 75.196         | 233.468          | 4.128.150        | 46.317           | 1,12%             |
| a) Salari e stipendi                                                                      | 2.496.179        | 86.956         | 45.313         | 212.405          | 2.840.853        | 2.662.300        | 122.478        | 57.437         | 178.331          | 3.020.546        | (179.693)        | -5,95%            |
| b) Oneri sociali                                                                          | 789.671          | 27.648         | 14.408         | 67.535           | 903.262          | 620.577          | 28.550         | 13.389         | 41.599           | 704.084          | 199.178          | 28,29%            |
| c) Trattamento di fine rapporto                                                           | 174.126          | 6.066          | 3.161          | 14.817           | 198.170          | 180.449          | 8.302          | 3.889          | 12.067           | 204.731          | (6.561)          | -3,20%            |
| d) Trattamento di quiescenza e simili                                                     | -                | -              | -              | -                | -                | -                | -              | -              | -                | -                | -                | -                 |
| e) Altri costi                                                                            | 227.423          | 1.623          | 997            | 2.139            | 232.182          | 195.813          | 1.017          | 477            | 1.481            | 198.789          | 22.394           | 16,80%            |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                           | 242.361          | 3.989          | 26.535         | 2.892            | 275.777          | 210.461          | 17.597         | 18.522         | 7.163            | 253.743          | 33.034           | 8,68%             |
| a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali                                        | 58.599           | -              | 23.895         | -                | 82.494           | 36.033           | 8.384          | 10.845         | 3.390            | 58.653           | 23.832           | 40,63%            |
| b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali                                          | 183.761          | 3.989          | 2.649          | 2.892            | 193.292          | 174.428          | 9.213          | 7.676          | 3.773            | 195.090          | (1.798)          | -0,92%            |
| c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni                                              | -                | -              | -              | -                | -                | -                | -              | -              | -                | -                | -                | -                 |
| d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide | -                | -              | -              | -                | -                | -                | -              | -              | -                | -                | -                | -                 |
| 11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci          | 705              | -              | -              | -                | 705              | 6.222            | -              | -              | -                | 6.222            | (5.517)          | -88,67%           |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                             | -                | -              | -              | -                | -                | 212.491          | 10.846         | 9.862          | 5.029            | 238.227          | (238.227)        | -100,00%          |
| 13) Altri accantonamenti                                                                  | -                | -              | -              | -                | -                | -                | -              | -              | -                | -                | -                | -                 |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                             | 150.197          | 4.102          | 2.724          | 2.974            | 159.996          | 272.984          | 10.203         | 9.277          | 4.731            | 297.195          | (137.198)        | -46,16%           |
| <b>Totale costi della produzione</b>                                                      | <b>6.711.765</b> | <b>269.611</b> | <b>229.952</b> | <b>430.015</b>   | <b>7.641.344</b> | <b>6.472.710</b> | <b>305.287</b> | <b>227.636</b> | <b>332.124</b>   | <b>7.337.756</b> | <b>303.588</b>   | <b>4,14%</b>      |
| <b>Differenza tra valore e costi di produzione (A-B)</b>                                  | <b>1.279.208</b> | <b>138.609</b> | <b>41.079</b>  | <b>(134.091)</b> | <b>1.324.805</b> | <b>1.525.178</b> | <b>102.933</b> | <b>143.544</b> | <b>(142.851)</b> | <b>1.628.805</b> | <b>(304.001)</b> | <b>-18,66%</b>    |
| <b>C) Proventi e oneri finanziari</b>                                                     |                  |                |                |                  |                  |                  |                |                |                  |                  |                  |                   |
| <b>Totale proventi e oneri finanziari</b>                                                 | <b>11.399</b>    | <b>582</b>     | <b>387</b>     | <b>422</b>       | <b>12.790</b>    | <b>(6.544)</b>   | <b>(334)</b>   | <b>(304)</b>   | <b>(155)</b>     | <b>(7.337)</b>   | <b>20.127</b>    | <b>&gt; +100%</b> |
| <b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>                                    |                  |                |                |                  |                  |                  |                |                |                  |                  |                  |                   |
| <b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie</b>                                | <b>-</b>         | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>-</b>         | <b>-</b>         | <b>-</b>         | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>-</b>         | <b>-</b>         | <b>-</b>         | <b>-</b>          |
| <b>Risultato prima delle imposte (A-B+C+D+E)</b>                                          | <b>1.290.607</b> | <b>139.191</b> | <b>41.466</b>  | <b>(133.669)</b> | <b>1.337.594</b> | <b>1.518.634</b> | <b>102.599</b> | <b>143.241</b> | <b>(143.006)</b> | <b>1.621.468</b> | <b>(283.874)</b> | <b>-17,51%</b>    |
| 22) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate                  | 382.244          | 19.527         | 12.965         | 14.155           | 428.891          | 476.802          | 24.336         | 22.128         | 11.284           | 534.550          | (105.660)        | -19,77%           |
| 23) Utile (Perdita) dell'esercizio                                                        | 908.363          | 119.664        | 28.501         | (147.825)        | 908.704          | 1.041.832        | 78.263         | 121.112        | (154.289)        | 1.086.918        | (178.214)        | -16,40%           |

## Principali dati patrimoniali

| Comune di Salerno<br>SALERNO MOBILITA' SISTEMI                   |  | Controllo Analogico:<br>Società |                  | Report patrimoniale<br>SALERNO MOBILITA' S.P.A. |         |
|------------------------------------------------------------------|--|---------------------------------|------------------|-------------------------------------------------|---------|
|                                                                  |  | Bilancio<br>2025                | Bilancio<br>2024 | DELTA                                           | DELTA % |
| Stato patrimoniale attivo                                        |  |                                 |                  |                                                 |         |
| B) Immobilizzazioni                                              |  |                                 |                  |                                                 |         |
| I. Immateriali                                                   |  | 217.832                         | 166.232          | 51.600                                          | 31,04%  |
| II. Materiali                                                    |  | 5.615.183                       | 5.743.920        | (128.737)                                       | -2,24%  |
| III. Finanziarie                                                 |  | -                               | -                | -                                               | -       |
| Totale immobilizzazioni                                          |  | 5.833.015                       | 5.910.152        | (77.137)                                        | -1,31%  |
| C) Attivo circolante                                             |  | -                               |                  |                                                 |         |
| I. Rimanenze                                                     |  | 1.724                           | 2.428            | (705)                                           | -29,02% |
| II. Crediti                                                      |  | 2.622.917                       | 2.268.192        | 354.725                                         | 15,64%  |
| III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni |  | -                               | -                | -                                               | -       |
| IV. Disponibilità liquide                                        |  | 3.311.875                       | 3.477.001        | (165.126)                                       | -4,75%  |
| Totale attivo circolante                                         |  | 5.936.515                       | 5.747.622        | 188.893                                         | 3,29%   |
| D) Ratei e risconti                                              |  | 25.866                          | 30.844           | (4.978)                                         | -16,14% |
| Totale attivo                                                    |  | 11.795.395                      | 11.688.617       | 106.778                                         | 0,91%   |
| Stato patrimoniale passivo                                       |  |                                 |                  |                                                 |         |
| A) Patrimonio netto                                              |  |                                 |                  |                                                 |         |
| IX. Utile (perdita) d'esercizio                                  |  | 908.704                         | 1.086.918        | (178.214)                                       | -16,40% |
| Totale patrimonio netto                                          |  | 6.654.135                       | 6.723.657        | (69.522)                                        | -1,03%  |
| B) Fondi per rischi e oneri                                      |  |                                 |                  |                                                 |         |
| Totale fondi per rischi e oneri                                  |  | 310.687                         | 310.687          | -                                               | 0,00%   |
| C) Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato               |  | 1.778.421                       | 1.900.845        | (122.424)                                       | -6,44%  |
| D) Debiti                                                        |  |                                 |                  |                                                 |         |
| Totale debiti                                                    |  | 3.052.153                       | 2.753.429        | 298.724                                         | 10,85%  |
| E) Ratei e risconti                                              |  | -                               | -                | -                                               | -       |
| Totale passivo                                                   |  | 11.795.395                      | 11.688.617       | 106.778                                         | 0,91%   |

## Principali dati finanziari

| <div></div> |           | Controllo Analogo: |                  | Report flussi di liquidità |         |  |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------------------|------------------|----------------------------|---------|--|--|
|                                                                                                                                                                               |           | Società            |                  | Salerno Mobilità S.p.A.    |         |  |  |
|                                                                                                                                                                               |           | Periodo            |                  | Gennaio - Dicembre 2025    |         |  |  |
|                                                                                                                                                                               |           | Bilancio<br>2025   | Bilancio<br>2024 | Delta                      | Delta % |  |  |
| A) FLUSSO DI CASSA GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE                                                                                                                           |           |                    |                  |                            |         |  |  |
| AUTOFINANZIAMENTO                                                                                                                                                             |           |                    |                  |                            |         |  |  |
| Risultato di periodo                                                                                                                                                          | 908.704   | 1.086.918          | -178.214         | -16,40%                    |         |  |  |
| Ammortamenti                                                                                                                                                                  | 275.777   | 253.743            | 22.034           | 8,68%                      |         |  |  |
| Incremento/(Decremento) fondi                                                                                                                                                 | -122.424  | 178.558            | -300.982         | <-100%                     |         |  |  |
| Totale autofinanziamento                                                                                                                                                      | 1.062.057 | 1.519.219          | -457.162         | -30,09%                    |         |  |  |
| VARIAZIONE DEL CAPITALE CIRCOLANTE NETTO                                                                                                                                      |           |                    |                  |                            |         |  |  |
| Decremento/(Incremento) delle rimanenze                                                                                                                                       | 705       | 6.222              | -5.517           | -88,67%                    |         |  |  |
| Decremento/(Incremento) dei crediti commerciali                                                                                                                               | -126.912  | 616.777            | -743.689         | <-100%                     |         |  |  |
| Decrem./(Increm.) delle attività diverse                                                                                                                                      | -222.834  | 44.097             | -266.931         | <-100%                     |         |  |  |
| Incremento/(Decremento) debiti commerciali                                                                                                                                    | 345.052   | 448.198            | -103.146         | -23,01%                    |         |  |  |
| Increm./(Decrem.) delle passività diverse                                                                                                                                     | -46.308   | -258.448           | 212.141          | 82,08%                     |         |  |  |
| Totale variazione del CCN                                                                                                                                                     | -50.297   | 856.846            | -907.143         | <-100%                     |         |  |  |
| TOT. FLUSSO DI CASSA GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE                                                                                                                         | 1.011.760 | 2.376.065          | -1.364.305       | -57,42%                    |         |  |  |
| B) FLUSSO DI CASSA DA (PER) ATTIVITA' DI INVESTIMENTO                                                                                                                         |           |                    |                  |                            |         |  |  |
| Increm./(Decrem.) immobilizzazioni immateriali                                                                                                                                | 134.085   | 156.670            | -22.585          | -14,42%                    |         |  |  |
| Increm./(Decrem.) immobilizioni materiali                                                                                                                                     | 64.555    | 94.597             | -30.042          | -31,76%                    |         |  |  |
| Increm./(Decrem.) immobilizioni finanziarie                                                                                                                                   | -1        | -3.170             | 3.169            | 99,97%                     |         |  |  |
| Valore di realizzo da immobilizzazioni materiali                                                                                                                              |           |                    | -                | -                          |         |  |  |
| Valore di realizzo da immobilizzazioni immateriali                                                                                                                            |           |                    | -                | -                          |         |  |  |
| Altre                                                                                                                                                                         |           |                    | -                | -                          |         |  |  |
| TOT. FLUSSO DI CASSA DA (PER) ATTIVITA' DI INVESTIMENTO                                                                                                                       | 198.639   | 248.097            | -49.458          | -19,93%                    |         |  |  |
| C) FREE CASH FLOW (A-B)                                                                                                                                                       |           | 813.121            | 2.127.968        | -1.314.847                 | -61,79% |  |  |
| D) FLUSSO DI CASSA DA (PER) ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO                                                                                                                        |           |                    |                  |                            |         |  |  |
| Increm./(Decrem.) finanziamenti m/l termine                                                                                                                                   | -         | -                  | -                | -                          |         |  |  |
| Increm./(Decrem.) finanziamenti b/termine                                                                                                                                     | -20       | -100               | 80               | 80,01%                     |         |  |  |
| Increm./(Decrem.) di patrimonio netto                                                                                                                                         | -978.226  | -141.578           | -836.649         | <-100%                     |         |  |  |
| TOT. FLUSSO DI CASSA DA (PER) ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO                                                                                                                      | -978.246  | -141.678           | -836.569         | <-100%                     |         |  |  |
| TOTALE FLUSSO DI CASSA GEN. NEL PERIODO (C+D)                                                                                                                                 | -165.125  | 1.986.291          | -2.151.416       | <-100%                     |         |  |  |
| DISPONIBILITA' LIQUIDE INIZIALI                                                                                                                                               | 3.477.002 | 1.490.711          | 1.986.291        | >+100%                     |         |  |  |
| DISPONIBILITA' LIQUIDE FINALI                                                                                                                                                 | 3.311.877 | 3.477.002          | -165.125         | -4,75%                     |         |  |  |

## Il sistema di controllo interno

Il Sistema di Controllo Interno (SCI) è l'insieme delle regole, delle procedure e delle strutture organizzative volte a consentire l'identificazione, la misurazione, la gestione e il monitoraggio dei principali rischi e ad assicurare conseguentemente il corretto funzionamento e il buon andamento della società.

In Salerno Mobilità S.p.A. sono operativi i seguenti sistemi di controllo interni:

## Sicurezza e Ambiente

In materia di tutela della salute e sicurezza sul posto di lavoro la Società rispetta la normativa vigente, ed in particolare, ha provveduto in data 16 maggio 2025 alla revisione del Documento di Valutazione dei Rischi ai sensi del D. Lgs. 81/2008.

Ai fini di quanto prescritto dalla normativa in materia, si precisa che nel corso del 2025 non si sono verificati “morti sul lavoro, né infortuni che hanno comportato lesioni gravi o gravissime.

La società non è stata dichiarata colpevole per danni causati all'ambiente né le sono state inflitte sanzioni o pene per reati ambientali.

### **Qualità**

La società ha avviato il processo di implementazione del Sistema di Gestione Qualità (SGQ) ai sensi della Norma ISO 9001, con l'obiettivo di completare l'implementazione del SGQ per il 2026 ed ottenere la Certificazione a fine 2026 / primo semestre 2027.

### **Organizzazione**

Sono stati predisposti i modelli di controllo interno, ai sensi della Legge 231/2001. Tale decreto legislativo ha introdotto nell'ordinamento italiano la responsabilità amministrativa (rectius penale) delle persone giuridiche, delle società e delle associazioni. In particolare, esso ha inserito la responsabilità penale degli enti per alcuni reati commessi nell'interesse o a vantaggio degli stessi da persone che rivestono funzioni di rappresentanza, di amministrazione o di direzione dell'ente o di una

sola unità organizzativa dotata di autonomia finanziaria e funzionale, nonché da persone che esercitano, anche di fatto, la gestione e il controllo dello stesso e, infine, da persone sottoposte alla direzione o vigilanza di uno dei soggetti sopra indicati.

Il modello di organizzazione, gestione e controllo ai sensi del decreto legislativo 231/2001 ha lo scopo di creare un sistema strutturato e organico di procedure e attività di controllo avente come obiettivo la prevenzione dei reati di cui al citato decreto, mediante l'individuazione delle attività esposte a rischio di reato e la loro conseguente proceduralizzazione.

Con Determina n. 19 del 25 novembre 2025, l'Amministratore Unico della Società ha definito di dare avvio alle attività propedeutiche all'aggiornamento del Modello di Organizzazione e Gestione ai sensi del D. Lgs. 231/01, in ragione delle evoluzioni normative intervenute dalla data di adozione ad oggi, che hanno portato all'introduzione di nuovi reati presupposto, e in conseguenza della nuova struttura delle responsabilità aziendali.

### **Trasparenza**

In osservanza della determina ANAC del 17 giugno 2015, il ruolo di Responsabile della Trasparenza e della Prevenzione della Corruzione, in quanto soggetto interno alla Società, è stato attribuito al dr. Attilio Ariano a far data dal 1° gennaio 2025.

È stato implementato un sistema di controllo interno mediante audit periodici sugli obblighi di pubblicazione ai sensi della normativa in materia di trasparenza.

### **Modello Gestione Privacy**

Il Modello aziendale di Gestione Privacy, in conformità al Regolamento UE n. 2016/679 General Data Protection Regulation (GDPR) in materia di protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali, nonché alla libera circolazione di tali dati, è costantemente aggiornato.

In conformità al succitato Modello, sono approvati e pubblicati nella sezione Privacy del sito istituzionale i seguenti Regolamenti: Regolamento Generale aziendale Privacy, Regolamento Data

Breach, Regolamento Esercizio Diritti Interessati e Regolamento Videosorveglianza. Sono stati individuati e nominati i “responsabili esterni” ai fini privacy; è stata effettuata la formazione di base in materia di privacy al personale in forza a tutto il 31/12/2025.

Il Referente privacy ha proseguito le attività di monitoraggio e aggiornamento del sistema di gestione GDPR, condividendole con il DPO, per consentire allo stesso di tenere sotto controllo le iniziative intraprese ed ottenere i dovuti pareri; il DPO ha effettuato la verifica annuale mediante audit, con particolare attenzione alla verifica dei criteri di conformità al regolamento con risultati pienamente soddisfacenti. La sintesi delle attività svolte è documentata nella Relazione annuale del DPO.

### **Rischio di crisi aziendale**

L’art. 6, comma 2 del D. Lgs. 175/2016, così come modificato dal D. Lgs. 100/2017, il c.d. “Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica”, ha introdotto l’obbligo per tutte le società in controllo pubblico di predisporre specifici programmi di valutazione del rischio di crisi aziendale e di informare al riguardo l’Assemblea nell’ambito della relazione annuale sul governo societario.

Il Legislatore tende ad accompagnare le società a controllo pubblico ad adottare strumenti che consentano di monitorare costantemente il mantenimento dell’equilibrio economico e finanziario, in modo da evitare che eventuali risultati economici negativi o crisi di liquidità possano avere riflessi sui bilanci delle Amministrazioni pubbliche socie.

La società Capogruppo, per dare attuazione all’art. 6 del D. Lgs. 175/2016, ha predisposto il “Programma di Valutazione del Rischio di Crisi aziendale” e lo ha inviato a tutte le società del gruppo per il recepimento.

Al fine di permettere un’analisi unitaria dello “stato di salute” della società, sono stati definiti indicatori qualitativi e quantitativi e sono, altresì, definite nel succitato “Programma di Valutazione del Rischio di Crisi aziendale” le “soglie di allarme”, ossia i valori limite assegnati agli indicatori e agli indici; essi sono fissati ad un livello tale da permettere di intercettare situazioni di difficoltà, anche solo potenziali, per le quali si reputi necessario un intervento immediato ed efficace dell’organo di controllo.

### **INDICATORI DI TIPO QUALITATIVO**

Sono definiti sulla base di valutazioni prospettiche che riflettono un’attività di programmazione nel medio/lungo periodo, in modo tale che gli stessi assolvano ad una funzione predittiva. Rispetto ai tradizionali indici di bilancio, essi consentono, infatti, un’analisi generale e prospettica necessaria per monitorare l’andamento della gestione e prevenire situazioni di crisi e/o di insolvenza anche solo potenziali.

### **AREE DI RISCHIO INDIVIDUATE E TIPOLOGIE DI RISCHIO SPECIFICHE**

| INDICATORI DI TIPO QUALITATIVI                                                         |                                                         |                                                                                                 |
|----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Area di rischio:<br><b>RISCHI FINANZIARI</b>                                           | Area di rischio:<br><b>RISCHI DI CREDITO</b>            | Area di rischio:<br><b>RISCHI OPERATIVI/<br/>DI PROCESSO</b>                                    |
| I Rischi finanziari sono rischi derivanti dalla possibilità che le risorse finanziarie | I Rischi di credito sono i rischi derivanti dal mancato | Rientrano in questa categoria tutti i rischi non ricompresi negli ambiti precedenti che possono |

|                                                                                                                                               |                                                           |                                                                                                                                                                                                                                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| disponibili all'azienda non siano sufficienti per far fronte alle obbligazioni finanziarie e commerciali nei termini e scadenze prestabiliti. | adempimento delle obbligazioni assunte dalla controparte. | impattare sul conseguimento degli obiettivi operativi, relativi all'efficacia e all'efficienza delle operazioni aziendali inclusi i livelli di performance, di redditività e di protezione delle risorse da eventuali perdite. |
| <b>Tipologia di rischi finanziari:</b>                                                                                                        | <b>Tipologia di rischi di credito:</b>                    | <b>Tipologia di rischi operativi e di processo:</b>                                                                                                                                                                            |
| Rischio di liquidità                                                                                                                          | Rischio di credito                                        | Rischi normativi e regolatori                                                                                                                                                                                                  |
| Rischio di tasso di interesse                                                                                                                 |                                                           | Rischi strategici                                                                                                                                                                                                              |
|                                                                                                                                               |                                                           | Rischio impianti                                                                                                                                                                                                               |

### CRITERI DI VALUTAZIONE DEL RISCHIO

Individuate le aree di rischio rilevanti per la società e i rischi specifici caratterizzanti ciascuna di esse, la società effettua la valutazione del rischio - valuta la probabilità di manifestazione del rischio, le possibili conseguenze - e individua le strategie di gestione per ciascuna tipologia di rischio.

Il criterio di valutazione del rischio (R) adottato è  $R=P \times I$

dove:

**P (probabilità)** è definita come la possibilità che un evento accada. È stimata con riferimento a classi omogenee di eventi passati o previsioni future di accadimento

**I (impatto)** è definito come l'effetto del verificarsi del rischio.

| CRITERI PER LA VALUTAZIONE PROBABILITA' |                     |
|-----------------------------------------|---------------------|
| <b>P=1</b>                              | Improbabile         |
| <b>P=2</b>                              | Poco probabile      |
| <b>P=3</b>                              | Probabile           |
| <b>P=4</b>                              | Altamente probabile |

| CRITERI PER LA VALUTAZIONE IMPATTO |               |
|------------------------------------|---------------|
| <b>I=1</b>                         | Contenuto     |
| <b>I=2</b>                         | Significativo |
| <b>I=3</b>                         | Rilevante     |
| <b>I=4</b>                         | Catastrofico  |

|                            |   |   |    |    |
|----------------------------|---|---|----|----|
| Altamente Probabile<br>(4) | 4 | 8 | 12 | 16 |
| Probabile<br>(3)           | 3 | 6 | 9  | 12 |
| Poco probabile<br>(2)      | 2 | 4 | 6  | 8  |

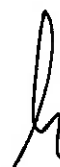
|                           |                         |                             |                         |                            |
|---------------------------|-------------------------|-----------------------------|-------------------------|----------------------------|
| <b>Improbabile</b><br>(1) | <b>1</b>                | <b>2</b>                    | <b>3</b>                | <b>4</b>                   |
|                           | <b>Contenuto</b><br>(1) | <b>Significativo</b><br>(2) | <b>Rilevante</b><br>(3) | <b>Catastrofico</b><br>(4) |

**IMPATTO**

Il **livello di rischio** è successivamente così valutato:

- $1 \leq R \leq 2$       Rischio **basso**
- $3 \leq R \leq 6$       Rischio **medio-basso**
- $8 \leq R \leq 9$       Rischio **medio-alto**
- $12 \leq R \leq 16$     Rischio **alto**

La **valutazione del rischio "ALTO"** costituisce "valore soglia" per gli indicatori di tipo qualitativo.



## PROCESSO DI VALUTAZIONE DEL RISCHIO

| AREA<br>DI<br>RISCHIO | CLASSE DI<br>RISCHIO                                                                   | RISCHI                                                                                                                                                   | DEFINIZIONE<br>DELLA<br>TIPOLOGIA DI<br>EVENTI                                                                                                                                                                                                            | PROPEN-<br>SIONE<br>AL<br>RISCHIO      | STRATEGIA AZIENDALE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| FINANZIARIA           | Rischio di liquidità                                                                   | Rischio che la società non sia in grado di avere a disposizione i fondi necessari per adempiere alle obbligazioni in scadenza.                           | Rischio di non riuscire ad ottenere finanziamenti a supporto delle attività operative nella giusta tempistica.                                                                                                                                            | P=2 I=3<br>R= 6<br><br>Medio - basso   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Monitoraggio costante della situazione finanziaria attuale e prospettica, nonché della disponibilità degli affidamenti bancari.</li> <li>- Ricerca, attraverso i principali Istituti di Credito Italiani, delle forme di finanziamento più adatte alle esigenze e delle migliori condizioni di mercato.</li> <li>- Monitoraggio dei flussi di cassa, delle necessità di finanziamento e della liquidità della società, con l'obiettivo di garantire un'efficace ed efficiente gestione delle risorse finanziarie.</li> </ul> <p><i>L'attuazione e il monitoraggio sono nella responsabilità della Funzione Amministrazione in collaborazione con la Divisione Amministrazione, Finanza e Controllo della Capogruppo.</i></p> <p><i>La valutazione del rischio è a cura delle funzioni di cui sopra.</i></p> |
|                       | Rischio di tasso d'interesse                                                           | Rischio derivante dalle fluttuazioni dei tassi di interesse soprattutto per quanto concerne la misura degli oneri finanziari relativi all'indebitamento. | Perdite economiche/finanziarie e derivanti da variazione dei tassi d'interesse con impatto sui livelli degli oneri/proventi finanziari originati da attività e passività a tasso variabile e sul valore di attività e passività finanziarie a tasso fisso | P=3 I=2<br>R= 6<br><br>Medio - basso   | <p>Monitoraggio del mercato finanziario in coerenza con la policy finanziaria della Capogruppo al fine di:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- assicurare le migliori condizioni di investimento;</li> <li>- diversificare le fonti di investimento.</li> </ul> <p>Limitare l'esposizione al rischio di volatilità del tasso di interesse, mantenendo al contempo un costo della provvista contenuto.</p> <p><i>L'attuazione e il monitoraggio sono nella responsabilità della Funzione Amministrazione in collaborazione con la Divisione Amministrazione, Finanza e Controllo della Capogruppo.</i></p> <p><i>La valutazione del rischio è a cura delle funzioni di cui sopra.</i></p>                                                                                                                                                    |
| CREDITO               | Rischio derivante dal mancato adempimento delle obbligazioni assunte dalla controparte | Rischio di inadempimento di una controparte alle proprie obbligazioni                                                                                    | Esposizione della società a potenziali perdite derivanti dal mancato adempimento delle obbligazioni assunte dalla controparte                                                                                                                             | P=2 – I=3<br>R= 6<br><br>Medio – basso | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Monitoraggio costante.</li> <li>- La società opera quasi esclusivamente sulla base di contratti stipulati con Comune di Salerno, pertanto non sono richieste particolari garanzie sui correlati crediti.</li> <li>- Procedure interne che prevedono quando necessario, l'avvio e l'esecuzione di azioni di recupero giudiziale del credito vantato.</li> </ul> <p><i>L'attuazione e il monitoraggio sono nella responsabilità della Funzione Amministrazione in collaborazione con la Divisione Amministrazione, Finanza e Controllo della Capogruppo</i></p> <p><i>La valutazione del rischio è a cura delle funzioni di cui sopra</i></p>                                                                                                                                                                 |

| AREA<br>DI<br>RISCHIO  | CLASSE DI<br>RISCHIO          | RISCHI                                                                                                                                                                                                                                                         | DEFINIZIONE DELLA<br>TIPOLOGIA DI EVENTI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | PROPEN-<br>SIONE<br>AL<br>RISCHIO        | STRATEGIA AZIENDALE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|------------------------|-------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| OPERATIVI/ DI PROCESSO | Rischi normativi e regolatori | Rischi che il mancato rispetto delle normative in vigore esponano la Società a contenziosi, sanzioni e danni di immagine ovvero che modifiche di leggi o regolamenti o delle politiche governative influenzino in modo significativo l'attività della società. | Mancato rispetto delle leggi e delle normative di riferimento (con rischio di incorrere in sanzioni penali e/o amministrative, etc.)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | P=3 – I=3<br><br>R= 9<br><br>Medio-alto  | Strutture interne impegnate al costante monitoraggio della legislazione di riferimento, al fine di valutarne e per quanto possibile mitigarne gli effetti.<br><br><i>L'attuazione e il monitoraggio sono nella responsabilità di ciascun <u>Responsabile di Area</u> (per l'ambito di propria competenza)</i><br><br><i><u>La valutazione del rischio è a cura del Responsabile Qualità con il supporto dei Responsabili di Area.</u></i> |
|                        | Rischi strategici             | Rischi inerenti formulazione della pianificazione di lungo termine, le decisioni di partecipazioni a iniziative di valenza strategica e le decisioni di investimento che attengono al Gruppo Sistemi Salerno nel suo complesso                                 | Rischio di errata programmazione, pianificazione e ricognizione delle opportunità strategiche ( <i>rischio legato alla definizione di obiettivi aziendali inadeguati, non realizzabili, incoerenti che abbiano ripercussioni sulle dinamiche finanziarie/economiche dell'impresa.</i> )<br><br>Rischio errata gestione degli investimenti e del patrimonio ( <i>rischio legato ad un'inefficiente/inefficace gestione del patrimonio aziendale ovvero all'assunzione di decisioni di investimento che determinino una riduzione della redditività aziendale</i> ) | P=2 – I=3<br><br>R= 6<br><br>Medio-basso | - Condivisione della programmazione/pianificazione/investimenti con la Capogruppo.<br>- Supervisione e controllo per il costante monitoraggio della corretta attuazione della programmazione/pianificazione<br><br><i>L'attuazione e il monitoraggio sono nella responsabilità del <u>Management aziendale</u>.</i><br><br><i><u>La valutazione del rischio è a cura delle funzioni di cui sopra.</u></i>                                 |

| AREA<br>DI<br>RISCHIO | CLASSE DI<br>RISCHIO | RISCHI                                                                                                                                                                            | DEFINIZIONE DELLA<br>TIPOLOGIA DI EVENTI                                                                                                                                                                                                   | PROPEN-<br>SIONE<br>AL<br>RISCHIO                                          | STRATEGIA AZIENDALE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-----------------------|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                       | Rischio impianti     | Rischio che il mancato rispetto della normativa da applicarsi sul luogo di lavoro in tema di ambiente, salute e sicurezza comporti danni economici e reputazionali per la società | <p>Violazione del rispetto delle leggi e dei regolamenti e procedure vigenti in materia di salute e sicurezza, ambienti di lavoro</p> <p>Sanzioni amministrative o giudiziarie e relativi impatti economico-finanziari e reputazionali</p> | <p><math>P=2 - I=3</math></p> <p><b>R= 6</b></p> <p><b>Medio-basso</b></p> | <p>1) Predisposizione e continuo aggiornamento del Piano Sicurezza</p> <p>2) Stipula polizze assicurative a copertura dei possibili rischi</p> <p><i>L'attuazione e il monitoraggio sono nella responsabilità di:</i></p> <p><u>Servizio di Prevenzione e Protezione (per il punto 1)</u></p> <p><u>Segmento Assicurazioni e Contenzioso/Divisione Acquisti, Servizi Generali e Legale della controllante (per il punto 2).</u></p> <p><u>La valutazione del rischio è a cura del RSPP.</u></p> |

## INDICATORI E INDICI QUANTITATIVI DI DERIVAZIONE CONTABILE

Per verificare il mantenimento dell'equilibrio economico è necessario controllare che i ricavi siano sempre sufficienti a coprire i costi della gestione, e, quindi, ad evitare perdite; mentre per la verifica dell'equilibrio finanziario è necessario controllare che i flussi finanziari in entrata originati dalla gestione siano sufficienti e distribuiti temporalmente in modo da garantire il puntuale adempimento delle obbligazioni assunte dalla società con gli istituti di credito, i fornitori ed il proprio personale.

Un modo semplice, ma molto efficace, per valutare il rischio di crisi aziendale è quello di predisporre indicatori di tipo strutturale, finanziario ed economico, legati ai contenuti del bilancio di previsione pluriennale della società, con monitoraggio periodico nel corso della gestione (a cadenza trimestrale e semestrale). In questo modo, la società avrà sempre un set di indicatori aggiornato, dal quale potranno essere ottenute adeguate informazioni sullo stato della gestione e, soprattutto, sulla sua possibile evoluzione futura. Tali indici consentono all'Organo amministrativo di prevedere con sufficiente anticipo l'eventuale formazione di situazioni di crisi e, di conseguenza, di adottare in tempo utile scelte correttive.

| Analisi per indicatori   |                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Modalità di calcolo                                                               | Valore soglia | Valore a consuntivo |
|--------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------------|
| Solidità patrimoniale    | È la capacità di sostenere esigenze finanziarie generate dalla gestione corrente, ma soprattutto di fare investimenti duraturi in quanto effettuabili senza ricorrere all'indebitamento verso terzi. | <b>QUOZIENTE PRIMARIO DI STRUTTURA:</b><br><br>Indica in che misura l'azienda riesce a finanziare le attività immobilizzate con il capitale proprio ovvero con le fonti apportate dalla proprietà o direttamente prodotte dall'attività dell'impresa. Questo margine permette di dare in prima battuta un'informazione sulla capitalizzazione della società. | Rapporto tra Patrimonio netto ed Immobilizzazioni nette                           | $\geq 0$      | 0,953               |
|                          |                                                                                                                                                                                                      | <b>QUOZIENTE SECONDARIO DI STRUTTURA:</b><br><br>Questo indice permette di comprendere in maniera precisa quali siano, e se siano sufficienti, le fonti durevoli utilizzate per finanziare l'attivo immobilizzato dell'impresa.                                                                                                                              | Rapporto tra (Patrimonio netto + Passività consolidate) ed Immobilizzazioni nette | $\geq 0$      | 1,337               |
| Solvibilità patrimoniale | È la capacità dell'azienda di pagare i debiti, sia a breve che a medio termine, in considerazione delle sue disponibilità immediate e realizzabili.                                                  | <b>QUOZIENTE DI DISPONIBILITA' (CURRENT RATIO):</b><br><br>Evidenzia la capacità dell'azienda di far fronte agli impegni a breve attraverso l'utilizzo del capitale circolante.                                                                                                                                                                              | Rapporto tra Attivo Corrente e Passività Correnti                                 | $\geq 0,5$    | 1,525               |
|                          |                                                                                                                                                                                                      | <b>QUOZIENTE DI TESORERIA (QUICK RATIO):</b><br><br>Indice analogo al precedente con esclusione del magazzino dal numeratore.                                                                                                                                                                                                                                | Rapporto tra (Liquidità Immediate + Liquidità Differite) e Passività Correnti     | $\geq 0,5$    | 1,512               |

9

| Analisi per indicatori |                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Modalità di calcolo                                                                                                                    | Valore soglia                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Valore a consuntivo |
|------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| Redditività            | Gli indici di redditività misurano la capacità di un'impresa di generare valore e produrre reddito | <b>ROE:</b><br><br>Acronimo di Return On Equity, ovvero redditività del <b>capitale proprio aziendale</b> . Indica la redditività del patrimonio netto, ovvero il ritorno economico dell'investimento effettuato dai soci dell'azienda.                                                                                                                 | Rapporto tra Risultato netto di esercizio e Patrimonio netto                                                                           | Per poter dire se un dato valore di ROE è buono o cattivo bisogna metterlo a confronto con il rendimento di investimenti alternativi a basso rischio (BOT, CCT, depositi bancari, ecc.)<br><br>Il ROE può essere considerato soddisfacente se è almeno uguale al tasso di rendimento degli investimenti a basso rischio. | 19,28%              |
|                        |                                                                                                    | <b>ROI:</b><br><br>Acronimo di Return On Investment indica la redditività dell'azienda, in rapporto ai mezzi impiegati. Consente di misurare il ritorno finanziario dell'iniziativa che per essere soddisfacente, deve risultare superiore contemporaneamente al tasso di remunerazione atteso dall'azionista ed al costo medio del denaro in prestito. | Rapporto tra Risultato operativo e Totale attivo                                                                                       | ≥ 0%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 16,30%              |
|                        |                                                                                                    | <b>ROS:</b><br><br>Acronimo di Return On Sells misura la redditività delle vendite in termini di gestione caratteristica.<br><br>permette di calcolare quanto l'azienda guadagni direttamente dalle vendite. È un indicatore influenzato dal settore in cui opera l'azienda.                                                                            | Rapporto tra Risultato operativo (comprensivo della rivalutazione/svalutazione delle partecipazioni societarie) e Ricavi delle vendite | Un ROS minimo deve essere superiore al peso degli oneri finanziari sul valore della produzione. Ovvero, il reddito operativo deve essere in grado di ripagare almeno gli interessi passivi.                                                                                                                              | 18,17%              |

## **CONCLUSIONI – VALUTAZIONE DEI RISULTATI**

I risultati dell'attività di monitoraggio condotto in funzione degli adempimenti prescritti ex art. 6 co.2 e 14 co. 2,3,4,5 del D.Lgs 175/2016 inducono l'Organo amministrativo a ritenere che il rischio di **"crisi aziendale relativa"** sia da escludere, in considerazione di quanto innanzi esposto.

Si rappresenta che, dal momento che i ricavi della società derivano per la quasi totalità dall'affidamento dei servizi da parte del Comune di Salerno, l'eventuale riduzione di tali affidamenti, stante la struttura dei costi fissi, causerebbe il peggioramento di tutti gli indicatori economici, patrimoniali e finanziari.

In base a quanto previsto dal TUSP (art. 6, comma 3) la società ha valutato l'opportunità di integrare gli strumenti di controllo ordinari previsti a norma di legge e di Statuto, con:

- a) la funzione di controllo interno strutturata secondo criteri di adeguatezza rispetto alla dimensione e alla complessità della società, che collabora con l'organo di controllo statutario (Collegio Sindacale), riscontrando tempestivamente le richieste da questo provenienti, e predispone la reportistica periodica;
- b) il Codice Etico, adottato affinché siano definiti ed esplicitati i valori ed i principi cui ispirarsi per espletare le attività societarie da parte di dipendenti, degli amministratori e, più in generale, da parte di tutti gli stakeholder aziendali;
- c) la Corporate Governance – Codice di regolamentazione, ha l'obiettivo di determinare, nell'ambito del controllo analogo, l'insieme delle regole e delle procedure per sostanziare il coordinamento tecnico, gestionale e finanziario da parte della capogruppo nei confronti delle società partecipate;
- d) il MOG – Modello di Organizzazione e di Gestione ai sensi del D. Lgs. 8 giugno 2001 n. 231.

### **Risorse umane**

La consistenza del personale al 31 dicembre 2025 è pari a n. 66,33 unità (n. 57,91 operai, n. 8,42 impiegati). Il decremento scaturisce dalla cessazione del rapporto di lavoro con n. 5 dipendenti (n. 1 decesso e n. 4 pensionamenti).

Nel corso del 2025 è proseguita la razionalizzazione organizzativa del gruppo Sistemi Salerno, di cui ne fa parte Salerno Mobilità S.p.A. e, pertanto, sono stati confermati i distacchi sulla controllante Sistemi Salerno – Holding Reti e Servizi S.p.A.; in particolare n. 2 dipendenti nel Segmento Acquisti e Gare e n. 1 dipendente nel Segmento Personale.

Inoltre, è stato confermato il distacco parziale in entrata di n. 1 dipendente di Sistemi Salerno – Servizi Idrici S.p.A., impegnato quale Responsabile della Area Amministrativa della nuova organizzazione.

Sono state realizzate complessivamente n. 99 ore di formazione gestionale. I principali argomenti formativi trattati nel corso dell'esercizio sono relativi agli adempimenti degli obblighi di formazione per il personale – aggiornamento addetti antincendio rischio medio, RLS e primo soccorso - previsti dal D. Lgs. 81/08, nonché all'aggiornamento professionale (es. procedure operative, attestato di abilitazione per gli agenti addetti all'esercizio degli impianti di risalita).

Anche nel corso del 2026 proseguirà l'attività di formazione del personale, realizzata, laddove possibile, direttamente in azienda. La società considera l'attività formativa necessaria per garantire un elevato livello di qualificazione e per ottenere standard più elevati del servizio erogato.

Al fine di migliorare l'organizzazione aziendale e di valorizzare il potenziale di competenze del personale, con decorrenza 09 ottobre 2025, è stato reso pienamente operativo l'aggiornamento dell'organigramma aziendale, approvato con Determina n. 18 del 09/10/2025, resosi necessario per adeguare l'organizzazione aziendale alle sopravvenute esigenze ed al fine di attribuire le corrette competenze agli uffici aziendali.

Salerno Mobilità S.p.A., con avviso pubblico del 12/06/2025, ha avviato la procedura per la selezione di personale da inserire in organico a tempo indeterminato, ed, in particolare, **24 Operatori della mobilità e 2 Ingegneri – Tecnici Coordinatori della Mobilità** da impegnare nei processi operativi aziendali.

La procedura di selezione relativa al profilo Ingegneri – Tecnici Coordinatori della Mobilità si è conclusa il 24/09/2025, con la pubblicazione della graduatoria finale e, a valle della verifica documentale, i primi 2 candidati utilmente posizionati sono stati inseriti nell'organico aziendale.

E' tutt'ora in corso, per il profilo di Operatore della Mobilità, la verifica documentale dei candidati utilmente posizionati nella graduatoria di merito, pubblicata il 20 febbraio 2026.

### **Relazioni industriali**

I rapporti con i dipendenti sono improntati a franchezza e chiarezza e determinano relazioni industriali nel complesso positive. È pienamente applicato il Contratto Collettivo Nazionale ANIASA per i dipendenti da imprese esercenti autorimesse, noleggio auto con autista, locazione automezzi, servizi di supporto all'autonoleggio, noleggio motoscafi, posteggio e custodia autovettura su suolo pubblico e/o privato, lavaggio automatico e non automatico e ingrassaggio automezzi, attività di soccorso stradale e di assistenza alla mobilità, nonché le attività direttamente collegate, servizi di noleggio autoambulanza con conducente, sottoscritto in data 09 dicembre 2025 e reso operativo dal 31 gennaio 2026.

È pienamente operativo l'accordo sindacale sulla contrattazione di II livello relativo al premio di risultato per le annualità 2025-2027 sottoscritto il 10/12/2024.

### **Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e sottoposte al controllo delle controllanti**

La società Sistemi Salerno - Holding Reti e Servizi S.p.A. esercita l'attività di direzione e coordinamento, ex art. 2497 C.c. e seguenti, su Salerno Mobilità S.p.A.

Il Controllo Analogico è oggi disciplinato ed organizzato attraverso relazioni periodiche, schede di reporting analitiche e budget annuali ed infrannuali così come previsti dal Disciplinare sul controllo analogo, approvato dal Comune di Salerno con delibera di CC n. 36 del 02.08.2018 e successiva delibera di GM n.337 del 18.10.2018.

Salerno Mobilità S.p.A. esercita la propria attività per la quasi totalità a favore dell'Ente affidante, gestendo servizi pubblici di competenza del Comune di Salerno, che ne detiene la partecipazione totalitaria indiretta, in quanto agisce attraverso la direzione, il coordinamento ed il controllo della capogruppo Sistemi Salerno – Holding Reti e Servizi S.p.A., da cui la Società è partecipata al 100%, esercitata con le modalità tali da garantire l'esercizio del controllo c.d. analogo a quello esercitato sui propri uffici dal Comune di Salerno.

Come richiesto dall'art. 2428, comma 3, n. 2, C.c. si evidenziano i rapporti che la società ha intrattenuto con imprese controllate, collegate, controllanti e consociate.

Nell'ottica di una ottimizzazione dei servizi forniti alla cittadinanza e del coordinamento fra le società partecipate dal Comune di Salerno, a seguito dell'ingresso di Salerno Mobilità S.p.A. nella holding, la società ha aderito alla CUC (Centrale Unica di Committenza) di Gruppo, ed ha sottoscritto contratto di Service con la controllante Sistemi Salerno – Holding Reti e Servizi, con conseguenti economie di scala e di specializzazione.

Di seguito si riporta il prospetto riepilogativo dei rapporti patrimoniali ed economici alla data del 31/12/2025 nei confronti delle società del Gruppo Sistemi Salerno, delle altre società collegate, e del Comune di Salerno.

Si specifica, inoltre, che le operazioni rilevanti con parti correlate realizzate dalla società sono state concluse a condizioni normali di mercato.

| Sistemi Salerno - Holding Reti e Servizi Spa |                     |                     |                     |
|----------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| Situazione al 31/12/2025                     |                     |                     |                     |
| Crediti                                      |                     | Debiti              |                     |
| Tipologia                                    | Importo             | Tipologia           | Importo             |
| crediti commerciali                          | 99.453,46 €         | debiti commerciali  | 432.974,39 €        |
| altri crediti                                | 280,00 €            | consolidato fiscale |                     |
| consolidato fiscale                          | 178.541,63 €        |                     |                     |
| <b>Totale</b>                                | <b>278.275,09 €</b> | <b>Totale</b>       | <b>432.974,39 €</b> |
| Ricavi                                       |                     | Costi               |                     |
| Tipologia                                    | Importo             | Tipologia           | Importo             |
| distacco personale                           | 151.122,21 €        | service             | 732.091,64 €        |
| <b>Totale</b>                                | <b>151.122,21 €</b> | <b>Totale</b>       | <b>732.091,64 €</b> |

| Sistemi Salerno - Reti Gas Spa |            |                    |            |
|--------------------------------|------------|--------------------|------------|
| Situazione al 31/12/2025       |            |                    |            |
| Crediti                        |            | Debiti             |            |
| Tipologia                      | Importo    | Tipologia          | Importo    |
| crediti commerciali            | - €        | debiti commerciali | - €        |
| <b>Totale</b>                  | <b>- €</b> | <b>Totale</b>      | <b>- €</b> |
| Ricavi                         |            | Costi              |            |
| Tipologia                      | Importo    | Tipologia          | Importo    |
| parcheggio                     | - €        |                    |            |
| <b>Totale</b>                  | <b>- €</b> | <b>Totale</b>      | <b>- €</b> |

| Sistemi Salerno - Servizi Idrici Spa |                   |                    |                    |
|--------------------------------------|-------------------|--------------------|--------------------|
| Situazione al 31/12/2025             |                   |                    |                    |
| Crediti                              |                   | Debiti             |                    |
| Tipologia                            | Importo           | Tipologia          | Importo            |
| crediti commerciali                  | 2.277,51 €        | debiti commerciali | - €                |
| <b>Totale</b>                        | <b>2.277,51 €</b> | <b>Totale</b>      | <b>- €</b>         |
|                                      |                   |                    |                    |
| Ricavi                               |                   | Costi              |                    |
| Tipologia                            | Importo           | Tipologia          | Importo            |
| parcheggio                           | 983,64 €          | acqua              | 9.161,77 €         |
|                                      |                   | distacco personale | 39.714,73 €        |
|                                      |                   | altri costi        | 7.494,03 €         |
| <b>Totale</b>                        | <b>983,64 €</b>   | <b>Totale</b>      | <b>56.370,53 €</b> |

| Sistemi Salerno - Servizi Utility Srl |                |                       |                    |
|---------------------------------------|----------------|-----------------------|--------------------|
| Situazione al 31/12/2025              |                |                       |                    |
| Crediti                               |                | Debiti                |                    |
| Tipologia                             | Importo        | Tipologia             | Importo            |
| crediti commerciali                   | - €            | debiti commerciali    | 31.322,03 €        |
| <b>Totale</b>                         | <b>- €</b>     | <b>Totale</b>         | <b>31.322,03 €</b> |
|                                       |                |                       |                    |
| Ricavi                                |                | Costi                 |                    |
| Tipologia                             | Importo        | Tipologia             | Importo            |
| parcheggio                            | 45,47 €        | manutenzione impianti | 46.705,82 €        |
|                                       |                |                       |                    |
| <b>Totale</b>                         | <b>45,47 €</b> | <b>Totale</b>         | <b>46.705,82 €</b> |

| Comune di Salerno                             |                     |                        |                     |
|-----------------------------------------------|---------------------|------------------------|---------------------|
| Situazione al 31/12/2025                      |                     |                        |                     |
| Crediti                                       |                     | Debiti                 |                     |
| Tipologia                                     | Importo             | Tipologia              | Importo             |
| crediti commerciali                           | 365.012,30 €        | debiti commerciali     | 595.711,50 €        |
|                                               |                     | debiti c/incassi       | 3.800,00 €          |
| <b>Totale</b>                                 | <b>365.012,30 €</b> | <b>Totale</b>          | <b>599.511,50 €</b> |
|                                               |                     |                        |                     |
| Ricavi                                        |                     | Costi                  |                     |
| Tipologia                                     | Importo             | Tipologia              | Importo             |
| servizio Metropolitana                        | 271.031,42 €        | canone di concessione  | 469.971,08 €        |
| servizio Ascensori Pubblici                   | 319.548,00 €        | canone demaniale       | 125.740,42 €        |
| servizio Scale mobili                         | 88.672,00 €         | imposte e tasse locali | 64.927,00 €         |
| servizio Aree miste                           | 250.000,00 €        |                        |                     |
| servizio Apertura/Chiusura strutture comunali | 16.342,76 €         |                        |                     |
| servizio Residenti                            | 41.262,30 €         |                        |                     |
|                                               |                     |                        |                     |
| <b>Totale</b>                                 | <b>986.856,48 €</b> | <b>Totale</b>          | <b>660.638,50 €</b> |



| Salerno Solidale Spa     |                |                    |            |
|--------------------------|----------------|--------------------|------------|
| Situazione al 31/12/2025 |                |                    |            |
| Crediti                  |                | Debiti             |            |
| Tipologia                | Importo        | Tipologia          | Importo    |
| crediti commerciali      | 98,36 €        | debiti commerciali | - €        |
| <b>Totale</b>            | <b>98,36 €</b> | <b>Totale</b>      | <b>- €</b> |
|                          |                |                    |            |
| Ricavi                   |                | Costi              |            |
| Tipologia                | Importo        | Tipologia          | Importo    |
| parcheggio               | - €            |                    |            |
| <b>Totale</b>            | <b>- €</b>     | <b>Totale</b>      | <b>- €</b> |

| Salerno Pulita Spa       |            |                    |                    |
|--------------------------|------------|--------------------|--------------------|
| Situazione al 31/12/2025 |            |                    |                    |
| Crediti                  |            | Debiti             |                    |
| Tipologia                | Importo    | Tipologia          | Importo            |
| crediti commerciali      | - €        | debiti commerciali | 22.584,19 €        |
| <b>Totale</b>            | <b>- €</b> | <b>Totale</b>      | <b>22.584,19 €</b> |
|                          |            |                    |                    |
| Ricavi                   |            | Costi              |                    |
| Tipologia                | Importo    | Tipologia          | Importo            |
| parcheggio               | - €        | pulizia parcheggio | 67.584,72 €        |
| <b>Totale</b>            | <b>- €</b> | <b>Totale</b>      | <b>67.584,72 €</b> |

| Salerno Energia Vendite Spa |                 |                    |                     |
|-----------------------------|-----------------|--------------------|---------------------|
| Situazione al 31/12/2025    |                 |                    |                     |
| Crediti                     |                 | Debiti             |                     |
| Tipologia                   | Importo         | Tipologia          | Importo             |
| crediti commerciali         | 170,24 €        | debiti commerciali |                     |
| <b>Totale</b>               | <b>170,24 €</b> | <b>Totale</b>      | <b>- €</b>          |
|                             |                 |                    |                     |
| Ricavi                      |                 | Costi              |                     |
| Tipologia                   | Importo         | Tipologia          | Importo             |
|                             |                 | energia elettrica  | 153.430,99 €        |
|                             |                 | gas metano         | - €                 |
| <b>Totale</b>               | <b>- €</b>      | <b>Totale</b>      | <b>153.430,99 €</b> |

### Azioni proprie e azioni o quote di società controllanti

La società non possiede, anche per tramite di società fiduciaria o per interposta persona, azioni proprie e/o azioni o quote di società controllanti.

### **Fatti di rilievo intervenuti nel corso e dopo l'esercizio e prevedibile evoluzione della gestione**

Nel corso dell'esercizio 2025 si è dato impulso all'analisi dei processi sia tecnici che amministrativi nell'ottica di meglio monitorarne la gestione, al fine di garantire un servizio migliore al cittadino e nel contempo ottimizzare i processi stessi, anche grazie all'assunzione di due risorse.

La prima risorsa, con il ruolo di Responsabile Tecnico, ha consentito di avviare un processo di riorganizzazione dell'area tecnica, finalizzato al miglioramento dei processi interni e all'innalzamento della qualità del servizio reso all'utenza; la seconda risorsa, con il ruolo di Responsabile Sistemi di Controllo Interno, Privacy, Transizione Digitale, RSPP è attualmente impegnata, tra le altre cose, nella mappatura dei processi interni, propedeutica al conseguimento delle certificazioni di qualità e sicurezza, con il supporto dei referenti di Sistemi Salerno – Holding Reti e Servizi S.p.A. Sarà, inoltre, impegnata nelle attività di presidio della sicurezza sui luoghi di lavoro e consolidamento del sistema di prevenzione.

Al fine di meglio monitorare ed ottimizzare la redditività delle aree di parcheggio affidate, si sta valutando la possibilità e/o l'opportunità di perimetrare ed automatizzare, ove ne ricorrano i presupposti, aree il cui pagamento della sosta avviene tramite parcometri installati lungo strada, previa autorizzazione del Comune.

Il Comune di Salerno, inoltre, sta valutando la possibilità di affidare in gestione ulteriori aree di parcheggio.

In funzione anche della realizzazione delle automazioni innanzi ipotizzate, si darà l'avvio ad un piano di investimenti necessario per procedere all'ammodernamento e all'adeguamento degli impianti e delle infrastrutture dei servizi gestiti.

### **Prevedibile andamento della gestione**

Completato il processo di allineamento della gestione alle logiche di Gruppo, ed in funzione dell'ottimizzazione dei processi aziendali in itinere, si delineano i giusti presupposti per l'acquisizione eventuale di nuove aree di parcheggio e / o altri "*servizi strumentali*" che il Comune di Salerno intenda affidare.

Premesso quanto evidenziato nei paragrafi precedenti, si ribadisce che, in costanza degli affidamenti dei servizi da parte del Comune di Salerno, non si ravvisano rischi riguardo alla continuità aziendale.

Dal punto di vista finanziario è verosimile pensare che non si verificheranno criticità tali da compromettere la regolare gestione finanziaria della società.

La situazione è, comunque, puntualmente monitorata nella globalità degli aspetti legati alla gestione economico, patrimoniale e finanziaria, al fine di attuare prontamente tutte le misure possibili per fronteggiare le eventuali problematiche che dovessero palesarsi.

**Destinazione del risultato d'esercizio**

Signori Azionisti,

per quanto sopra, viene proposto all'Assemblea di approvare la presente relazione, con il bilancio al 31 dicembre 2025 e di destinare il risultato d'esercizio nel modo seguente:

|                                 | <b>Valori espressi in euro</b> |
|---------------------------------|--------------------------------|
| Utile d'esercizio al 31.12.2025 | 908.704                        |
| 5% a riserva legale             | 45.435                         |
| 5% a riserva straordinaria      | 45.345                         |
| a soci c/dividendo              | 817.834                        |

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare il bilancio così come presentato.

**Salerno, 30 marzo 2026**

**L'Amministratore Unico**

*Camillo Amodio*

