



Relazione sulla gestione al bilancio di esercizio al 31 Dicembre 2024

SALERNO MOBILITA' S.p.A.

Società soggetta a direzione e coordinamento di Sistemi Salerno - Holding Reti e Servizi S.p.A.

Sede: Salerno, Via S. Passaro, 1

Capitale Sociale Euro 5.203.290,00 interamente versato

Codice Fiscale, Partita Iva e N. Iscrizione al Registro Imprese di SALERNO 03309020653

N.REA 287251

Egregio Socio,

la presente relazione è relativa al bilancio d'esercizio della Società chiuso al 31/12/2024, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto finanziario e Nota integrativa, nel quale è stato conseguito un risultato netto pari a Euro 1.086.918, con un significativo incremento rispetto all'esercizio precedente.

Rinviando alla Nota Integrativa le esplicitazioni dei dati numerici risultanti dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico e dal Rendiconto finanziario, in questa sede relazioniamo sulla gestione della Società, sia con riferimento all'esercizio chiuso che alle sue prospettive future, in conformità a quanto stabilito dall'art. 2428 del Codice civile.

Condizioni operative e sviluppo della società

La società è affidataria in house dei servizi di gestione dei parcheggi e delle aree di sosta del Comune di Salerno, vigilanza delle aree miste, procedure di rilascio dei permessi residenti nelle zone a particolare rilevanza urbanistica (ZPRU), bloccaggio e rimozione dei veicoli in divieto, servizi di scale mobili ed ascensori pubblici, nonché del servizio di vigilanza, apertura e chiusura, pulizia, manutenzione ed esercizio degli ascensori e delle stazioni della Metropolitana cittadina. Tali servizi sono stati affidati alla società con determina di Giunta Comunale numero 4599/2022, per una durata di anni 5, con decorrenza 01/10/2022 e fino al 30/09/2027.

La società si sta attrezzando per poter gestire ulteriori servizi inerenti alla mobilità cittadina qualora il Comune di Salerno volesse procedere con il relativo affidamento.

Immobilizzazioni Finanziarie

Nelle immobilizzazioni finanziarie va evidenziata la dismissione della partecipazione nella Banca di Salerno per euro 3.170, con l'intervenuto rimborso del valore nominale della quota iscritta in bilancio.

Salerno Mobilità S.p.A. a socio unico - Gruppo Sistemi Salerno

Direzione e coordinamento art. 2497 c.c.: Sistemi Salerno – Holding Reti e Servizi S.p.A.

Partecipazioni in imprese controllate e collegate

La società non detiene partecipazioni in imprese controllate e collegate.

Andamento della gestione societaria

L'incremento del risultato d'esercizio è dovuto, prevalentemente, alla diminuzione dei costi del personale, conseguente al pensionamento di dipendenti, a fronte del quale non sono state ancora perfezionate le nuove assunzioni previste; va, inoltre, evidenziato che sul risultato di esercizio ha inciso l'incremento dei ricavi dei parcheggi gestiti.

Principali dati economici

Conto economico	Bilancio 2024					Bilancio 2023					Delta	Delta %
	Parcheggi	Ascensori	Metro	Altro	TOTALE	Parcheggi	Ascensori	Metro	Altro	TOTALE		
A) Valore della produzione												
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	7.997.888	408.220	371.180	121.595	8.898.884	7.683.940	408.220	371.180	126.107	8.589.448	309.436	3,60%
5) Altri ricavi e proventi:	-	-	-	67.677	67.677	-	-	-	79.755	79.755	(12.077)	-15,14%
Totale valore della produzione	7.997.888	408.220	371.180	189.273	8.966.561	7.683.940	408.220	371.180	205.862	8.669.202	297.359	3,43%
B) Costi della produzione												
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	62.804	92	83	43	63.021	53.891	-	-	-	53.891	9.130	16,94%
7) Per servizi	1.324.617	102.747	111.554	80.088	1.619.006	1.130.734	63.711	100.051	63.561	1.358.057	260.949	19,21%
8) Per godimento di beni di terzi	723.775	3.547	3.225	1.645	732.192	723.701	7.566	6.880	3.816	741.963	(9.771)	-1,32%
9) Per il personale	3.682.179	187.942	170.889	87.140	4.128.150	4.420.352	253.197	105.009	176.908	4.955.466	(827.316)	-16,70%
10) Ammortamenti e svalutazioni	210.461	17.597	18.522	7.163	253.743	213.733	5.384	3.963	8.106	231.187	22.556	9,76%
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	6.222	-	-	-	6.222	149.231	-	-	-	149.231	(143.009)	-95,83%
12) Accantonamento per rischi	212.491	10.846	9.862	5.029	238.227	64.225	3.412	3.102	1.721	72.460	165.766	> +100%
13) Altri accantonamenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
14) Oneri diversi di gestione	272.984	10.203	9.277	4.731	297.195	550.599	25.138	22.857	12.677	611.272	(314.077)	-51,38%
Totale costi della produzione	6.495.532	332.973	323.412	185.838	7.337.756	7.306.467	358.409	241.863	266.789	8.173.528	(835.772)	-10,23%
Differenza tra valore e costi di produzione (A-B)	1.502.356	75.247	47.768	3.435	1.628.805	377.473	49.811	129.317	(60.927)	495.675	1.133.130	> +100%
C) Proventi e oneri finanziari												
15) Proventi da partecipazioni:	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
16) Altri proventi finanziari:	192	10	9	5	215	21	1	1	1	24	15	61,67%
17) Interessi e altri oneri finanziari:	6.736	344	313	159	7.552	4.703	250	227	126	5.306	566	10,67%
17-bis) Utili e Perdite su cambi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totale proventi e oneri finanziari	(6.544)	(334)	(304)	(155)	(7.337)	(4.682)	(249)	(226)	(125)	(5.282)	2.054	38,89%
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie												
Totale rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato prima delle imposte (A-B+C+D+E)	1.495.812	74.912	47.464	3.280	1.621.468	372.791	49.563	129.091	(61.052)	490.392	1.131.076	> +100%
22) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	476.802	24.336	22.128	11.284	534.550	295.229	15.684	14.261	7.910	333.085	201.465	60,48%
23) Utile (Perdita) dell'esercizio	1.019.010	50.576	25.336	(8.004)	1.086.918	77.562	33.878	114.829	(68.962)	157.308	929.611	> +100%

Principali dati patrimoniali

	31/12/2024	31/12/2023	DELTA	DELTA %	Budget 2024	DELTA	DELTA %
Stato patrimoniale attivo							
B) Immobilizzazioni							
<i>I. Immateriali</i>	166.232	68.215	98.017	143,69%	130.096	36.136	27,78%
<i>II. Materiali</i>	5.743.920	5.844.413	-100.493	-1,72%	5.821.479	-77.560	-1,33%
<i>III. Finanziarie</i>	-	3.170	-3.170	-100,00%	3.170	-3.170	-100,00%
Totale immobilizzazioni	5.910.152	5.915.798	-5.646	-0,10%	5.954.746	-44.594	-0,75%
C) Attivo circolante							
<i>I. Rimanenze</i>	2.428	8.651	-6.222	-71,93%	3.651	-1.222	-33,48%
<i>II. Crediti</i>	2.288.119	2.306.811	-118.692	-5,15%	3.013.181	-744.981	-24,72%
<i>III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</i>	-	-	-	-	-	-	-
<i>IV. Disponibilità liquide</i>	3.477.001	1.490.710	1.986.291	133,24%	1.466.948	2.010.053	> +100%
Totale attivo circolante	5.747.622	4.406.175	1.341.447	30,44%	4.483.781	1.263.840	28,19%
D) Ratei e risconti	30.844	53.096	-22.252	-41,91%	45.564	-14.719	-32,31%
Totale attivo	11.688.617	10.375.069	1.313.549	12,66%	10.484.090	1.204.527	11,49%
Stato patrimoniale passivo							
A) Patrimonio netto							
<i>IX. Utile (perdita) d'esercizio</i>	1.086.918	157.308	929.611	590,95%	303.132	783.786	> +100%
Totale patrimonio netto	6.723.657	5.778.316	945.341	16,36%	5.939.872	783.785	13,20%
B) Fondi per rischi e oneri							
Totale fondi per rischi e oneri	310.687	72.460	238.227	328,77%	204.244	106.443	52,12%
C) Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato	1.900.845	1.960.513	-59.668	-3,04%	2.055.513	-154.668	-7,52%
D) Debiti							
Totale debiti	2.753.429	2.563.779	189.650	7,40%	2.284.461	468.968	20,53%
E) Ratei e risconti	-	-	-	-	-	-	-
Totale passivo	11.688.617	10.375.069	1.313.549	12,66%	10.484.090	1.204.527	11,49%

Principali dati finanziari

	31/12/24	31/12/23	Delta	Delta %
A) FLUSSO DI CASSA GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE				
AUTOFINANZIAMENTO				
Risultato di periodo	1.086.918	157.308	929.611	> +100%
Ammortamenti	253.743	231.187	22.556	9,76%
Incremento/(Decremento) fondi	178.558	1.253.307	-1.074.749	-85,75%
Totale autofinanziamento	1.519.219	1.641.802	-122.582	-7,47%
VARIAZIONE DEL CAPITALE CIRCOLANTE NETTO				
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	6.222	149.231	-143.009	-95,83%
Decremento/(Incremento) dei crediti commerciali	616.777	-294.780	911.557	> +100%
Decrem./(Incr.) delle attività diverse	44.097	-1.412.668	1.456.765	> +100%
Incremento/(Decremento) debiti commerciali	448.198	-312.758	760.957	> +100%
Incr./(Decrem.) delle passività diverse	-258.448	731.373	-989.821	< -100%
Totale variazione del CCN	856.846	-1.139.602	1.996.448	> +100%
TOT. FLUSSO DI CASSA GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE	2.376.065	502.199	1.873.866	> +100%

B) FLUSSO DI CASSA DA (PER) ATTIVITA' DI INVESTIMENTO				
Increm./.(Decrem.) immobilizzazioni immateriali	156.670	30.493	126.177	> +100%
Increm./.(Decrem.) immobilizzazioni materiali	94.597	105.734	-11.137	-10,53%
Increm./.(Decrem.) immobilizzazioni finanziarie	-3.170	-	-3.170	-
Valore di realizzo da immobilizzazioni materiali			-	-
Valore di realizzo da immobilizzazioni immateriali			-	-
Altre			-	-
TOT. FLUSSO DI CASSA DA (PER) ATTIVITA' DI INVESTIMENTO	248.097	136.227	111.870	82,12%
C) FREE CASH FLOW (A-B)	2.127.968	365.973	1.761.996	> +100%
D) FLUSSO DI CASSA DA (PER) ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO				
Increm./.(Decrem.) finanziamenti m/l termine	-	-	-	-
Increm./.(Decrem.) finanziamenti b/termine	-100	-322	222	68,97%
Increm./.(Decrem.) di patrimonio netto	-141.578	-0	-141.578	< -100%
TOT. FLUSSO DI CASSA DA (PER) ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO	-141.678	-322	-141.356	< -100%
TOTALE FLUSSO DI CASSA GEN. NEL PERIODO (C+D)	1.986.291	365.650	1.620.640	> +100%
DISPONIBILITA' LIQUIDE INIZIALI	1.490.711	1.125.061	365.650	32,50%
DISPONIBILITA' LIQUIDE FINALI	3.477.002	1.490.711	1.986.291	> +100%

Il sistema di controllo interno

Il Sistema di Controllo Interno (SCI) è l'insieme delle regole, delle procedure e delle strutture organizzative volte a consentire l'identificazione, la misurazione, la gestione e il monitoraggio dei principali rischi e ad assicurare conseguentemente il corretto funzionamento e il buon andamento della società.

In Salerno Mobilità S.p.A. sono operativi i seguenti sistemi di controllo interni:

Sicurezza e Ambiente

In materia di tutela della salute e sicurezza sul posto di lavoro la Società rispetta la normativa vigente, ed in particolare, ha provveduto in data 19 giugno 2024 alla revisione del Documento di Valutazione dei Rischi ai sensi del D. Lgs. 81/2008.

Ai fini di quanto prescritto dalla normativa in materia, si precisa che nel corso del 2024 non si sono verificati "morti sul lavoro, né infortuni che hanno comportato lesioni gravi o gravissime.

La società non è stata dichiarata colpevole per danni causati all'ambiente né le sono state inflitte sanzioni o pene per reati ambientali.

Qualità

La società ha avviato il processo di implementazione del Sistema di Gestione Qualità (SGQ) ai sensi della Norma ISO 9001, con l'obiettivo di completare l'implementazione del SGQ per ottenere la Certificazione nel corso del biennio 2025-2026.

Organizzazione

Sono stati predisposti i modelli di controllo interno, ai sensi della Legge 231/2001. Tale decreto legislativo ha introdotto nell'ordinamento italiano la responsabilità amministrativa (rectius penale) delle persone giuridiche, delle società e delle associazioni. In particolare, esso ha inserito la responsabilità penale degli enti per alcuni reati commessi nell'interesse o a vantaggio degli stessi da persone che rivestono funzioni di rappresentanza, di amministrazione o di direzione dell'ente o di una

sola unità organizzativa dotata di autonomia finanziaria e funzionale, nonché da persone che esercitano, anche di fatto, la gestione e il controllo dello stesso e, infine, da persone sottoposte alla direzione o vigilanza di uno dei soggetti sopra indicati.

Il modello di organizzazione, gestione e controllo ai sensi del decreto legislativo 231/2001 ha lo scopo di creare un sistema strutturato e organico di procedure e attività di controllo avente come obiettivo la prevenzione dei reati di cui al citato decreto, mediante l'individuazione delle attività esposte a rischio di reato e la loro conseguente proceduralizzazione.

Il Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo (ex D. Lgs. 231/01) è stato aggiornato con Determina A.U. n. 45 del 30.12.2024, alla luce delle novità normative introdotte e del nuovo assetto organizzativo della società.

Trasparenza

In osservanza della determina ANAC del 17 giugno 2015, il ruolo di Responsabile della Trasparenza e della Prevenzione della Corruzione, in quanto soggetto interno alla Società, è stato ricoperto dalla rag. Floriana Del Chierico fino a tutto il 2024. A seguito di riorganizzazione aziendale, il ruolo è stato attribuito al dr. Attilio Ariano a far data dal 1° gennaio 2025.

La società, facente parte di un gruppo societario, ha implementato un sistema di controllo interno e grazie al contratto di servizio sottoscritto con la capogruppo effettua audit periodici sugli obblighi di pubblicazione ai sensi della normativa in materia di trasparenza.

Modello Gestione Privacy

Il Modello aziendale di Gestione Privacy, in conformità al Regolamento UE n. 2016/679 General Data Protection Regulation (GDPR) in materia di protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali, nonché alla libera circolazione di tali dati, è costantemente aggiornato. In conformità al succitato Modello, sono approvati e pubblicati nella sezione Privacy del sito istituzionale i seguenti Regolamenti: Regolamento Generale aziendale Privacy, Regolamento Data Breach, Regolamento Esercizio Diritti Interessati e Regolamento Videosorveglianza. Sono stati individuati e nominati i "responsabili esterni" ai fini privacy; è stata effettuata la formazione di base in materia di privacy al personale in forza a tutto il 31/12/2024.

Il Referente privacy ha proseguito le attività di monitoraggio e aggiornamento del sistema di gestione GDPR, condividendole con il DPO, per consentire allo stesso di tenere sotto controllo le iniziative intraprese ed ottenere i dovuti pareri; il DPO ha effettuato la verifica annuale mediante audit, con particolare attenzione alla verifica dei criteri di conformità al regolamento con risultati pienamente soddisfacenti. La sintesi delle attività svolte è documentata nella Relazione annuale del DPO.

Rischio di crisi aziendale

L'art. 6, comma 2 del D. Lgs. 175/2016, così come modificato dal D. Lgs. 100/2017, il c.d. "Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica", ha introdotto l'obbligo per tutte le società in controllo pubblico di predisporre specifici programmi di valutazione del rischio di crisi aziendale e di informare al riguardo l'Assemblea nell'ambito della relazione annuale sul governo societario.

Il Legislatore tende ad accompagnare le società a controllo pubblico ad adottare strumenti che consentano di monitorare costantemente il mantenimento dell'equilibrio economico e finanziario, in modo da evitare che eventuali risultati economici negativi o crisi di liquidità possano avere riflessi sui bilanci delle Amministrazioni pubbliche socie.

La società Capogruppo, per dare attuazione all'art. 6 del D. Lgs. 175/2016, ha predisposto il “Programma di Valutazione del Rischio di Crisi aziendale” e lo ha inviato a tutte le società del gruppo per il recepimento.

Al fine di permettere un'analisi unitaria dello “stato di salute” della società, sono stati definiti indicatori qualitativi e quantitativi e sono, altresì, definite nel succitato “Programma di Valutazione del Rischio di Crisi aziendale” le “soglie di allarme”, ossia i valori limite assegnati agli indicatori e agli indici; essi sono fissati ad un livello tale da permettere di intercettare situazioni di difficoltà, anche solo potenziali, per le quali si reputi necessario un intervento immediato ed efficace dell'organo di controllo.

Indicatori qualitativi

Sono definiti sulla base di valutazioni prospettiche che riflettono un'attività di programmazione nel medio/lungo periodo, in modo tale che gli stessi assolvano ad una funzione predittiva. Rispetto ai tradizionali indici di bilancio, essi consentono, infatti, un'analisi generale e prospettica necessaria per monitorare l'andamento della gestione e prevenire situazioni di crisi e/o di insolvenza anche solo potenziali.

La Società, operando in regime di concessione e, peraltro, con ricavi determinati da tariffe, non è soggetta a rischi di mercato.

Ciononostante, adeguata attenzione viene posta dalla Società ai rischi derivanti da fattori esterni, per poterne valutare tempestivamente gli effetti sull'andamento aziendale e adottare le necessarie misure correttive.

Di seguito vengono espone le informazioni volte a fornire indicazioni circa la dimensione dell'esposizione ai rischi da parte dell'impresa. I possibili rischi derivanti dalle attività della Società attengono a:

- **Rischi finanziari**, derivanti dalla possibilità che le risorse finanziarie disponibili all'azienda non siano sufficienti per far fronte alle obbligazioni finanziarie e commerciali nei termini e scadenze prestabili;
- **Rischi operativi**, rientrano in questa categoria tutti i rischi non ricompresi negli ambiti precedenti che possono impattare sul conseguimento degli obiettivi operativi, cioè relativi all'efficacia e all'efficienza delle operazioni aziendali inclusi i livelli di performance, di redditività e di protezione delle risorse da eventuali perdite.

In merito ai **Rischi di credito**, derivanti dall'esposizione della Società a possibili ritardi negli incassi connessi a mancati adempimenti delle obbligazioni contrattuali assunte dai clienti, va precisato che Salerno Mobilità incassa il pagamento del servizio anticipatamente o allo scadere della prestazione medesima, conseguentemente il rischio è pressoché nullo.

Di seguito si riporta, per le diverse tipologie di rischio, un dettaglio delle modalità di gestione attive nell'ambito del Gruppo Sistemi Salerno.

Rischi finanziari

La Funzione Finanza delle società del Gruppo Sistemi Salerno è centralizzata, così da ottimizzare il reperimento e l'utilizzo delle risorse finanziarie. Viene costantemente monitorata la situazione finanziaria attuale, prospettica e la disponibilità di adeguati affidamenti bancari.

Attraverso i rapporti intrattenuti con i principali istituti di credito italiani vengono ricercate le migliori condizioni di mercato per remunerare adeguatamente le giacenze medie presenti sui conti correnti bancari della società e per individuare la provvista finanziaria, laddove necessario.

Rischi di Credito

Rispetto al rischio credito connesso all'ordinaria attività, costantemente monitorato dalla Società, si precisa che questa opera quasi esclusivamente sulla base di contratti stipulati con il Comune di Salerno; pertanto, non sono richieste particolari garanzie sui correlati crediti.

Rischi Operativi

a. Rischi normativi e regolatori

Il quadro normativo e regolatorio è soggetto a possibili variazioni nel tempo, costituendo pertanto una potenziale fonte di rischio. In merito esistono strutture interne dedicate al continuo monitoraggio della legislazione di riferimento al fine di valutarne e per quanto possibile mitigarne gli effetti.

b. Rischi strategici

Si tratta di rischi inerenti la formulazione della pianificazione di lungo termine, le decisioni di partecipazione a iniziative di valenza strategica e le decisioni di investimento che attengono al Gruppo Sistemi Salerno nel suo complesso.

c. Rischio impianti

In particolare, ai fini della prevenzione di possibili incidenti, è predisposto il piano di sicurezza, che viene costantemente aggiornato dal Responsabile del Servizio di prevenzione e Protezione (RSPP). Al riguardo, inoltre, sono state attivate le necessarie polizze assicurative a copertura dei possibili rischi di natura operativa.

Indicatori quantitativi - Indici di bilancio

Sono costruiti prendendo come base di riferimento i dati contabili contenuti nei bilanci di esercizio, annuali o infrannuali. L'utilizzo degli indici permette un'analisi accurata dello stato di salute dell'azienda. Risulta molto efficace, per valutare il rischio di crisi aziendale, predisporre indicatori di tipo strutturale, finanziario ed economico, legati ai contenuti del bilancio di previsione pluriennale della società, con monitoraggio periodico nel corso della gestione (a cadenza trimestrale e semestrale). In questo modo, la società avrà sempre un set di indicatori aggiornato, dal quale potranno essere ottenute adeguate informazioni sullo stato della gestione e, soprattutto, sulla sua possibile evoluzione futura. Tali indici consentono all'Organo amministrativo di prevedere con sufficiente anticipo l'eventuale formazione di situazioni di crisi e, di conseguenza, di adottare in tempo utile scelte correttive.

Per verificare il mantenimento dell'equilibrio economico è necessario controllare che i ricavi siano sempre sufficienti a coprire i costi della gestione, e, quindi, ad evitare perdite; mentre, per la verifica dell'equilibrio finanziario è necessario controllare che i flussi finanziari in entrata originati dalla gestione siano sufficienti e distribuiti temporalmente in modo da garantire il puntuale adempimento delle obbligazioni assunte dalla società con gli istituti di credito, i fornitori ed il proprio personale.

Fra i numerosi indici che la dottrina aziendalistica ha prodotto nel corso degli anni, la Società ha individuato un set di indicatori ritenuti idonei ad evidenziare un potenziale rischio di crisi aziendale, che di seguito si riportano:

Indici di struttura (solidità patrimoniale):

- Quoziente primario di struttura (Mezzi propri / Attivo fisso),
- Quoziente secondario di struttura ((Mezzi propri + Passività consolidate) / Attivo Fisso),

Indici economici (redditività):

- ROE Netto (Risultato netto / Mezzi propri),
- ROI (Risultato Operativo / (CIO - Passività operative)),
- ROS (Risultato Operativo / Ricavi Vendite),

Indici finanziari (solvibilità patrimoniale):

- Quoziente di disponibilità (Attivo corrente / passività correnti),
- Quoziente di tesoreria ((Liquidità differite + liquidità immediate) / Passività Correnti).

Key Performance Indicators		Valori soglia	31/12/2024	31/12/2023	Delta
Indici di solidità					
Quoziente primario di struttura	Mezzi propri / Attivo fisso	>=0	0,953	0,948	0,006
Quoziente secondario di struttura	(Mezzi propri + Passività consolidate) / Attivo Fisso	>=0	1,337	1,307	0,029
Indicatori di redditività					
ROE Netto	Risultato netto / Mezzi propri	Il ROE può essere considerato soddisfacente se è almeno uguale al tasso di rendimento degli investimenti a basso rischio.	19,28%	2,80%	16,48
ROI	Risultato operativo / Totale impieghi	>=1%	16,30%	5,72%	10,58
ROS	Risultato operativo / Ricavi vendite	Un ROS minimo deve essere superiore al peso degli oneri finanziari sul valore della produzione. In altre parole, il reddito operativo deve essere in grado di ripagare almeno gli interessi passivi.	18,17%	5,72%	12,45
Indicatori di solvibilità					
Quoziente di disponibilità	Attivo corrente / Passività correnti	>=0,5	1,525	1,114	0,410
Quoziente di tesoreria	(Liquidità immediate + Liquidità differite) / Passività correnti	>=0,5	1,512	1,089	0,423

Dalle analisi svolte è, pertanto, possibile affermare che non sussistono elementi tali da far ritenere probabile il rischio di crisi aziendale, in quanto i valori sopra riportati sono lontani dai “valori soglia”, come definiti nel “Programma di Valutazione del Rischio di Crisi aziendale”.

Inoltre, dal momento che i ricavi della società derivano per la quasi totalità dall'affidamento dei servizi da parte del Comune di Salerno, l'eventuale riduzione di tali affidamenti, stante la struttura dei costi fissi, causerebbe il peggioramento di tutti gli indicatori economici, patrimoniali e finanziari.

In base a quanto previsto dal TUSP (art. 6, comma 3) la società ha valutato l'opportunità di integrare gli strumenti di controllo ordinari previsti a norma di legge e di Statuto, con:

- la funzione di controllo interno strutturata secondo criteri di adeguatezza rispetto alla dimensione e alla complessità della società, che collabora con l'organo di controllo statutario (Collegio Sindacale), riscontrando tempestivamente le richieste da questo provenienti, e predisporre la reportistica periodica;
- il Codice Etico, adottato affinché siano definiti ed esplicitati i valori ed i principi cui ispirarsi per espletare le attività societarie da parte di dipendenti, degli amministratori e, più in generale, da parte di tutti gli stakeholder aziendali;

- c) la Corporate Governance – Codice di regolamentazione, ha l'obiettivo di determinare, nell'ambito del controllo analogo, l'insieme delle regole e delle procedure per sostanziare il coordinamento tecnico, gestionale e finanziario da parte della capogruppo nei confronti delle società partecipate;
- d) il MOG – Modello di Organizzazione e di Gestione ai sensi del D. Lgs. 8 giugno 2001 n. 231.

Risorse umane

La consistenza del personale al 31 dicembre 2024 è pari a n. 72,07 unità (n. 64,07 operai, n. 8 impiegati). Nel corso del 2024 è cessato il rapporto di lavoro con n. 5 dipendenti per pensionamento. In data 30/04/2024 è stato sottoscritto il contratto di service con la capogruppo Sistemi Salerno - Holding Reti e Servizi S.p.A. che ha preso in carico la gestione di alcuni servizi di natura amministrativa, informatica, organizzativa, gestionale e di sede nell'ambito del processo di integrazione funzionale della Società nel Gruppo Sistemi Salerno, basato sull'ottimizzazione degli spazi e sulla centralizzazione delle funzioni che possono beneficiare di economie di scala e di specializzazione; pertanto, n. 3 dipendenti sono stati distaccati a Sistemi Salerno - Holding Reti e Servizi S.p.A., rispettivamente n. 2 dipendenti nel Segmento Acquisti e Gare e n. 1 dipendente nel Segmento Personale.

Inoltre, nel corso del 2024 è stato formalizzato il distacco parziale in entrata di n. 1 dipendente di Sistemi Salerno – Servizi Idrici S.p.A., oggi impegnato quale Responsabile della Area Amministrativa della nuova organizzazione.

Sono state realizzate complessivamente n. 375 ore di formazione gestionale. I principali argomenti formativi trattati nel corso dell'esercizio sono relativi alla Trasparenza ed Anticorruzione ed agli adempimenti degli obblighi di formazione per il personale – aggiornamento addetti antincendio rischio medio, formazione iniziale per RLS - previsti dal D. Lgs. 81/08, nonché all'aggiornamento professionale (es. contratti pubblici, privacy e digitalizzazione, ESG-SDGs sistema di gestione della Sostenibilità).

Anche nel corso del 2025 proseguirà l'attività di formazione del personale, realizzata, laddove possibile, direttamente in azienda. La società considera l'attività formativa necessaria per garantire un elevato livello di qualificazione e per ottenere standard più elevati del servizio erogato.

Al fine di migliorare l'organizzazione aziendale e di valorizzare il potenziale di competenze del personale, con decorrenza 24 febbraio 2025, è stato reso pienamente operativo il nuovo organigramma aziendale, approvato con Determina n. 2 del 23/01/2025, resosi necessario per adeguare l'organizzazione aziendale alle sopravvenute esigenze ed al fine di attribuire le corrette competenze agli uffici aziendali.

Salerno Mobilità attiverà nel corso del primo semestre 2025 la procedura per la selezione di personale da inserire in organico a tempo indeterminato, ed, in particolare, **24 Operatori della mobilità** e **2 Ingegneri** da impegnare nei processi operativi aziendali. Per tale procedura la società ha ottenuto la preventiva autorizzazione da parte del Comune di Salerno, ed ha avviato le interlocuzioni con la società di selezione del personale, individuata attraverso una procedura ad evidenza pubblica, per la definizione del Bando pubblico per la ricerca e selezione del personale, così da poter inserire in organico i neoassunti nel corso del secondo semestre dello stesso anno.

Relazioni industriali

I rapporti con i dipendenti sono improntati a franchezza e chiarezza e determinano relazioni industriali nel complesso positive. È pienamente applicato il Contratto Collettivo Nazionale ANIASA per i dipendenti da imprese esercenti autorimesse, noleggio auto con autista, locazione automezzi, servizi di supporto all'autonoleggio, noleggio motoscafi, posteggio e custodia autovettura su suolo pubblico e/o privato, lavaggio automatico e non automatico e ingrassaggio automezzi, attività di soccorso stradale e di assistenza alla mobilità, nonché le attività direttamente collegate, servizi di noleggio autoambulanza con conducente, sottoscritto in data 15 dicembre 2022.

In data 10/12/2024 è stato sottoscritto accordo sindacale sulla contrattazione di II livello relativo al premio di risultato per le annualità 2025-2027.

Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e sottoposte al controllo delle controllanti

La società Sistemi Salerno - Holding Reti e Servizi S.p.A. esercita l'attività di direzione e coordinamento, ex art. 2497 C.c. e seguenti, su Salerno Mobilità S.p.A.

Il Controllo Analogico è oggi disciplinato ed organizzato attraverso relazioni periodiche, schede di reporting analitiche e budget annuali ed infrannuali così come previsti dal Disciplinare sul controllo analogo, approvato dal Comune di Salerno con delibera di CC n. 36 del 02.08.2018 e successiva delibera di GM n.337 del 18.10.2018.

Salerno Mobilità S.p.A. esercita la propria attività per la quasi totalità a favore dell'Ente affidante, gestendo servizi pubblici di competenza del Comune di Salerno, che ne detiene la partecipazione totalitaria indiretta, in quanto agisce attraverso la direzione, il coordinamento ed il controllo della capogruppo Sistemi Salerno – Holding Reti e Servizi S.p.A., da cui la Società è partecipata al 100%, esercitata con le modalità tali da garantire l'esercizio del controllo c.d. analogo a quello esercitato sui propri uffici dal Comune di Salerno.

Come richiesto dall'art. 2428, comma 3, n. 2, C.c. si evidenziano i rapporti che la società ha intrattenuto con imprese controllate, collegate, controllanti e consociate.

Nell'ottica di una ottimizzazione dei servizi forniti alla cittadinanza e del coordinamento fra le società partecipate dal Comune di Salerno, a seguito dell'ingresso di Salerno Mobilità S.p.A. nella holding, la società ha aderito alla CUC (Centrale Unica di Committenza) di Gruppo, ed ha sottoscritto contratto di Service con la controllante Sistemi Salerno – Holding Reti e Servizi, con conseguenti economie di scala e di specializzazione.

Di seguito si riporta il prospetto riepilogativo dei rapporti patrimoniali ed economici alla data del 31/12/2024 nei confronti delle società del Gruppo Sistemi Salerno, delle altre società collegate, e del Comune di Salerno.

Sistemi Salerno - Holding Reti e Servizi Spa			
Situazione al 31/12/2024			
Crediti		Debiti	
Tipologia	Importo	Tipologia	Importo
crediti commerciali	€ 44.167,84	debiti commerciali	€ 30.500,50
		consolidato fiscale	€ 276.932,61
Totale	€ 44.167,84	Totale	€ 307.433,11
Ricavi		Costi	
Tipologia	Importo	Tipologia	Importo
distacco personale	€ 47.698,08	service	€ 284.254,50
Totale	€ 47.698,08	Totale	€ 284.254,50
Sistemi Salerno - Reti Gas Spa			
Situazione al 31/12/2024			
Crediti		Debiti	
Tipologia	Importo	Tipologia	Importo
crediti commerciali	€ -	debiti commerciali	€ -
Totale	€ -	Totale	€ -
Ricavi		Costi	
Tipologia	Importo	Tipologia	Importo
parcheggio	€ 3,72		
Totale	€ 3,72	Totale	€ -
Sistemi Salerno - Servizi Idrici Spa			
Situazione al 31/12/2024			
Crediti		Debiti	
Tipologia	Importo	Tipologia	Importo
crediti commerciali	€ 245,91	debiti commerciali	€ 6.281,53
Totale	€ 245,91	Totale	€ 6.281,53
Ricavi		Costi	
Tipologia	Importo	Tipologia	Importo
parcheggio	€ 573,79	acqua	€ 13.767,56
		distacco personale	€ 29.398,16
Totale	€ 573,79	Totale	€ 43.165,72

Sistemi Salerno - Servizi Utility Srl			
Situazione al 31/12/2024			
Crediti		Debiti	
Tipologia	Importo	Tipologia	Importo
crediti commerciali	€ -	debiti commerciali	€ 5.948,88
Totale	€ -	Totale	€ 5.948,88
Ricavi		Costi	
Tipologia	Importo	Tipologia	Importo
parcheggio	€ 240,50	manutenzione impianti	€ 5.948,88
Totale	€ 240,50	Totale	€ 5.948,88

Comune di Salerno			
Situazione al 31/12/2024			
Crediti		Debiti	
Tipologia	Importo	Tipologia	Importo
crediti commerciali	€ 464.988,72	debiti commerciali	€ 595.364,49
		debiti c/incassi	€ 500,00
Totale	€ 464.988,72	Totale	€ 595.864,49
Ricavi		Costi	
Tipologia	Importo	Tipologia	Importo
servizio Metropolitana	€ 319.548,00	canone di concessione	€ 465.529,82
servizio Ascensori Pubblici	€ 300.000,00	canone demaniale	€ 129.834,67
servizio Scale mobili	€ 88.672,00	imposte e tasse locali	€ 68.444,16
servizio Aree miste	€ 42.590,16		
servizio Apertura/Chiusura strutture comunali	€ 371.180,00		
servizio Residenti	€ 16.194,20		
Totale	€ 1.138.184,36	Totale	€ 663.808,65

Salerno Energia Vendite Spa			
Situazione al 31/12/2024			
Crediti		Debiti	
Tipologia	Importo	Tipologia	Importo
crediti commerciali	€ 170,24	debiti commerciali	
Totale	€ 170,24	Totale	€ -
Ricavi		Costi	
Tipologia	Importo	Tipologia	Importo
		energia elettrica	€ 149.870,41
		gas metano	€ 1.997,26
Totale	€ -	Totale	€ 151.867,67

Salerno Solidale Spa			
Situazione al 31/12/2024			
Crediti		Debiti	
Tipologia	Importo	Tipologia	Importo
crediti commerciali	€ -	debiti commerciali	€ -
Totale	€ -	Totale	€ -
Ricavi		Costi	
Tipologia	Importo	Tipologia	Importo
parcheggio	€ 4.327,86		
Totale	€ 4.327,86	Totale	€ -
Salerno Pulita Spa			
Situazione al 31/12/2024			
Crediti		Debiti	
Tipologia	Importo	Tipologia	Importo
crediti commerciali	€ -	debiti commerciali	€ 9.410,07
Totale	€ -	Totale	€ 9.410,07
Ricavi		Costi	
Tipologia	Importo	Tipologia	Importo
parcheggio	€ 409,84	pulizia parcheggio	€ 9.410,07
Totale	€ 409,84	Totale	€ 9.410,07

Azioni proprie e azioni o quote di società controllanti

La società non possiede, anche per tramite di società fiduciaria o per interposta persona, azioni proprie e/o azioni o quote di società controllanti.

Fatti di rilievo intervenuti nel corso e dopo l'esercizio e prevedibile evoluzione della gestione

Nel corso dell'esercizio 2024, a seguito di decisione dell'Ente proprietario, afferente una diversa destinazione d'uso dell'area di sosta denominata "Foce Irno", la stessa è stata riconsegnata al Comune, conservando la gestione della sola area "interrata" dello stesso parcheggio.

Di contro, con delibera di Giunta Comunale n. 376/2024 e successiva determina dirigenziale n. 5076 del 30 ottobre 2024, è stata affidata alla società un nuovo parcheggio pubblico a rotazione, sito in Via Dei Greci, nell'area denominata "ex bingo"; la nuova area è stata messa in servizio nel mese di febbraio 2025.

Al fine di meglio monitorare ed ottimizzare la redditività delle aree di parcheggio affidate, si sta valutando la possibilità e/o l'opportunità di perimetrare ed automatizzare, ove ne ricorrano i presupposti, aree il cui pagamento della sosta avviene tramite parcometri installati lungo strada.

Il Comune di Salerno, inoltre, sta valutando la possibilità di affidare in gestione ulteriori aree di parcheggio.

L'anno 2025 sarà caratterizzato, inoltre, per l'avvio di un piano di investimenti necessario per procedere all'ammodernamento e all'adeguamento degli impianti e delle infrastrutture dei servizi gestiti.

Prevedibile andamento della gestione

L'ingresso della Salerno Mobilità nel Gruppo Sistemi Salerno, oltre a garantire una visione globale dei servizi interconnessi tra le varie società del gruppo, consente ulteriori economie di scala che rendono maggiormente competitiva la gestione operativa della società; tale assunto è presupposto per l'acquisizione eventuale di nuove aree di parcheggio e / o altri "servizi strumentali" che il Comune di Salerno intenda affidare.

Premesso quanto evidenziato nei paragrafi precedenti, si ribadisce che, in costanza degli affidamenti dei servizi da parte del Comune di Salerno, non si ravvisano rischi riguardo alla continuità aziendale. Dal punto di vista finanziario è verosimile pensare che non si verificheranno criticità tali da compromettere la regolare gestione finanziaria della società.

La situazione è, comunque, puntualmente monitorata nella globalità degli aspetti legati alla gestione economico, patrimoniale e finanziaria, al fine di attuare prontamente tutte le misure possibili per fronteggiare le eventuali problematiche che dovessero palesarsi.

Destinazione del risultato d'esercizio

Signori Azionisti,

per quanto sopra, viene proposto all'Assemblea di approvare la presente relazione, con il bilancio al 31 dicembre 2024 e di destinare il risultato d'esercizio nel modo seguente:

	Valori espressi in euro
Utile d'esercizio al 31.12.2024	1.086.918
5% a riserva legale	54.346
5% a riserva straordinaria	54.346
a soci c/dividendo	978.226

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare il bilancio così come presentato.

Salerno, 21 marzo 2025

L'Amministratore Unico

Camillo Amodio

